

# 深职大信息化“十五五”规划 思考与编制



深圳职业技术大学  
SHENZHEN POLYTECHNIC UNIVERSITY

范士喜



2025.12



# 一、焚膏继晷，物换星移（思考）

# 1.1 背景分析

# 高校信息化“十五五”发展趋势



1、**管理层面** 高校信息化建设从统筹管理转向了生态发展，从“**强化**”到“**自化**”。

2、**任务层面** 重心从**管理为主**转向核心业务的深度重构，即**教学、科研(实训)、管理、服务**并重。

智慧校园自身演进



AIGC等新技术的发展

3、**技术层面** 从传统计算迈向智算，推动了从“**数据支撑**”到“**数据+知识引领**”的范式跃迁。

4、**评价层面** 价值判断体系从**效率为主**转向**效率与质量并重**，突出表现为教学质量的提升和学校治理的科学化。

优化高等教育**学科专业**设置。赋能**产教深度融合**。以人工智能技术推动科研范式变革等。

将人工智能技术融入教育教学全要素全过程。建设“通用+特色”高校人工智能通识课程，实现人工智能驱动的**大规模因材施教**。提升**数字素养**与人工智能应用水平，将数字素养纳入综合素质评价。推动实现**教学全过程、发展全要素伴随式数据采集**，开展精准画像。实现高校教学、科研、管理、服务数据共享，推动院校、学科、专业评估数字化转型。

——《教育部等九部门关于加快推进教育数字化的意见》（2025年4月）

推行更富成效的学习方式。把人工智能融入教育教学全要素、全过程，创新**智能学伴**、智能教师等**人机协同**教育教学新模式，推动育人从知识传授为重向能力提升为本转变，加快实现**大规模因材施教**，提高教育质量，促进教育公平。构建智能化情景**交互学习模式**，推动开展方式更灵活、资源更丰富的自主学习。鼓励和支持全民积极学习人工智能新知识、新技术。

——《国务院关于深入实施“人工智能+”行动的意见》（2025年8月）

## 1.2 基础分析

# 深职大“十四五”：12345进化体系



# 深职大数字化转型行动

## 深圳职业技术学院文件

深职院〔2022〕241号

### 深圳职业技术学院关于印发 《深圳职业技术学院数字化转型行动方案》 的通知

学校各单位：

《深圳职业技术学院数字化转型行动方案》已经学校研究通过，现予印发，请认真遵照执行。



## 深圳职业技术学院文件

深职院〔2020〕135号

### 关于印发《深圳职业技术学院专业转型 升级行动方案》的通知

学校各单位：

《深圳职业技术学院专业转型升级行动方案》已经学校研究通过，现予印发，请认真遵照执行。



- **专业转型行动方案（2020）**

紧跟新技术、新业态、新产业、新模式，**推动以人工智能、大数据、区块链等为代表的新技术**及相关专业知识进专业、进课程、进课堂

- **数字化转型行动方案（2022）**

紧跟数字技术发展趋势，从人才培养、技术研发、治理能力、对外交流、数字基座等**10个方面**总体推进学校数字化转型

- **AI赋能关键办学能力实施方案（2025）**

从10个方面20大建设任务，全面推动职业教育与AI融合创新

# 深职大十四五任务清单

| 分类     | 具体任务                                                                                                               |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 服务师生发展 | 1.建构高职教师数字化能力模型<br>2.开发数字素养通识课程<br>3.开发教师数字能力课程<br>4.建立高水平数字素养能力发展咨询服务体系                                           |
| 建设数字资源 | 5.建设一批虚拟仿真课程资源<br>6.建设数字资源开发和应用赋能平台<br>7.需求导向高标准建设多种类型专题资源库<br>8.高站位推进优质资源高效开放共享                                   |
| 促进教育教学 | 9.打造职业教育虚拟仿真教研高地<br>10.建设职业教育课堂教学智慧评价体系<br>11.“深职学习”一体化教管平台优化扩展建设<br>12.无纸化考试系统<br>13.建立产业前沿追踪机制<br>14.建设一流数字化实训体系 |

| 分类     | 具体任务                                                                                                                 |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 提升管理服务 | 15.智慧校园智能代理<br>16.一网通办提升<br>17.全面变革校园智能化管控方式                                                                         |
| 强化支撑条件 | 18.高品质无线网络覆盖服务<br>19.校园网络易发故障点全面优化<br>20.下一代互联网Ipv6认证系统<br>21.校园一卡通软硬件平台升级与扩容<br>22.个性化智能协同服务平台<br>23.创建校园数据安全可信计算平台 |
| 保障网络安全 | 24.校园一卡通系统安全系统升级与改造<br>25.零信任一体化网关<br>26.内网入侵防御<br>27.数据安全系统<br>28.基于内容安全的智能邮件网关                                     |
| 构建组织体系 | 29.完善信息化管理体制建设<br>30.完善信息化标准规范与绩效评估                                                                                  |

# 十四五建设成效：建成了人才培养、科技创新、学校治理“三位一体”的智慧校园



广东省教育教学成果奖一等奖

工信部“绽放杯”5G智慧教育专题一等奖

中央电化教育馆 数字校园建设样板校

职成司“职业院校数字校园建设实验校”典型案例

师生办事少跑腿、  
更便捷  
学校管理更高效、  
更规范

信息技术、AI  
与教学深度融合  
助力个性化学习

一图全面感知  
一键可知全局  
一体运行联动

扫码刷脸  
自由选择  
通行校园

消除数据孤岛  
大数据创新智慧校园  
应用

一网通办

525个服务事项,493项  
网上办、掌上办。  
办理量超671万次。

一网通学

“深职i学习”平台AI版本全面  
支持学校课程、资源建设和日  
常教学应用，累计建设教务课  
程8512门

一网统管

校园运行实时可视化，实现  
学校管理“一图知全局”  
智能化安防；  
资产管理物联化；  
网络安全态势感知中心。

一码（脸）  
通行

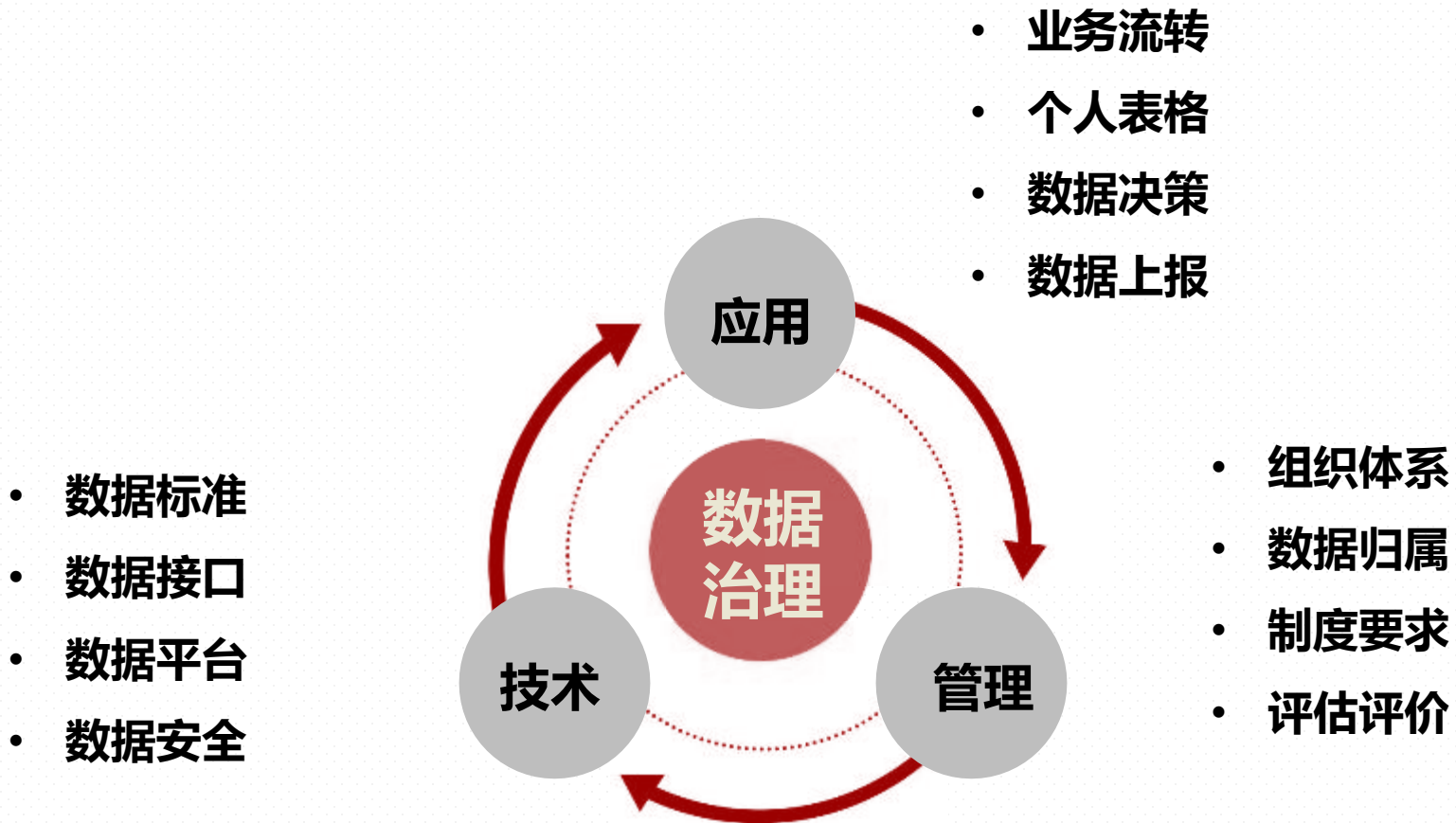
232台消费机日均交易超2万人次  
1276台智能考勤终端覆盖 89 间  
教室，日均考勤 5.87 万人次  
136条学生公寓人脸识别通道日均  
通行11.58万人次

一库共享

全校数据集中存储，规范共享；  
信息资源199项，数据3.6亿条  
“数据归口部门 + 技术部门”协  
同治理机制；  
84个大数据专题应用。



# 成效1: 数据治理



**治理目标: 规范、有序、效率、价值**

# 成效2：数据中心

接入业务系统**46个**，汇集信息资源**199项**，数据量超过**3.6亿条**

## 数据集中共享交换

提高协同效率，提升信息化应用水平

## 一数一源，谁产生，谁维护，谁负责

职能部门、技术部门通力合作

## 保障数据安全

规范存储、加工、共享、使用







# 成效4：个人数据应用

### 个人信息



**范士喜**

工号  
 \_\_\_\_\_

校龄  
 \_\_\_\_\_

---

### 人事信息

政治面貌  
**中共党员**

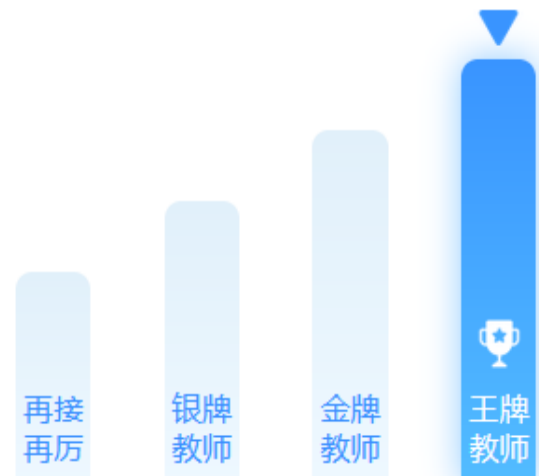
岗位类别  
**教辅岗**

---

### 科研项目


| 项目名称 | 所属单位 |
|------|------|
|      |      |

平台教师评比：超越全校 **93.17%** 的教师



课堂活动

发布任务



平台活跃度

资源建设

学生成绩

在线时长

### 课程综合成绩权重设置

|              |                                              |                                            |                                              |
|--------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 课程表现 20.0 %  | <input checked="" type="checkbox"/> 问卷参与发布次数 | <input checked="" type="checkbox"/> 投票发布次数 | <input checked="" type="checkbox"/> 抢答发布次数   |
|              | <input checked="" type="checkbox"/> 讨论发布次数   | <input type="checkbox"/> 直播发布次数            | <input checked="" type="checkbox"/> 分组任务发布次数 |
|              | <input checked="" type="checkbox"/> 通知发布次数   | <input checked="" type="checkbox"/> 选人发布次数 | <input checked="" type="checkbox"/> 签到发布次数   |
|              | <input checked="" type="checkbox"/> 评分发布次数   |                                            |                                              |
| 学习成绩 10.0 %  | <input checked="" type="checkbox"/> 考试平均分    | <input checked="" type="checkbox"/> 作业平均分  | <input type="checkbox"/> 章节测验平均分             |
| 学习完成率 10.0 % | <input checked="" type="checkbox"/> 作业完成率    | <input checked="" type="checkbox"/> 考试完成率  | <input type="checkbox"/> 章节测验完成率             |
|              | <input type="checkbox"/> 任务点完成率              |                                            |                                              |
| 课堂讨论 20.0 %  | <input checked="" type="checkbox"/> 教师发帖数    | <input type="checkbox"/> 教师回帖数             | <input checked="" type="checkbox"/> 学生发帖数    |
|              | <input checked="" type="checkbox"/> 学生回帖数    |                                            |                                              |
| 课程资源 30.0 %  | <input checked="" type="checkbox"/> 资源数量     | <input checked="" type="checkbox"/> 题库数量   | <input type="checkbox"/> 章节数量                |
|              | <input type="checkbox"/> 考试数量                | <input checked="" type="checkbox"/> 作业数量   |                                              |
| 课程活跃度 10.0 % | <input checked="" type="checkbox"/> 课程访问量    |                                            |                                              |



# 成效5：数据上报

## 教育部智慧大脑中台数据对接系统

11:29:22

星期一  
2025-10-20

### 数据情况

● 已审核 ● 已上报 ● 上报失败

表25-教学质量与评价数据子类

已采集: 74372条



表26-巡课数据子类

已采集: 24137条



表27-数字资源基本数据子类

已采集: 625477条



表28-虚拟仿真数字资源基本数据子类

已采集: 10条



表29-培养方案数据子类

已采集: 1313条



表30-培养方案课程设置数据子类

已采集: 68784条



表31-教材基本数据子类

已采集: 3020条



表32-获奖教材数据子类

已采集: 123条



表33-教室基本数据子类

已采集: 1601条

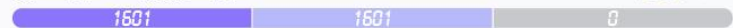


表34-教室视频流数据子类

已采集: 1636条



已上报表覆盖度 98/98

44904277 /条

总数据量

### 数据情况

● 已审核 ● 已上报 ● 上报失败

表37-教师画像评价维度描述数据子类

已采集: 47119条



表38-学习进修数据子类

已采集: 14条



表39-教师考核数据子类

已采集: 7902条



表40-学生画像数据子类

已采集: 214249条



表41-学生技能证书数据子类

已采集: 135470条



表42-综合成绩与评价数据子类

已采集: 3871722条



表43-1+X 证书数据子类

已采集: 113条



表44-学生画像评价维度描述数据子类

已采集: 214248条



表45-体质测试成绩数据子类

已采集: 26213条



表46-贫困生认定数据子类

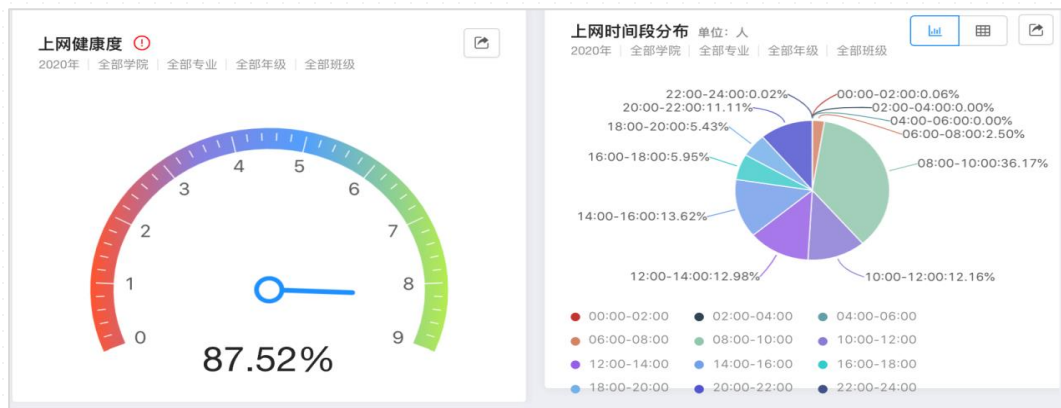
已采集: 46274条





# 成效6：大数据应用

- **大数据服务平台**
- 总数据容量达434.6G
- 大数据专题分析与大数据可视化报告**106项**
- 数据价值得到有效挖掘，助力学校精细化管理和精准决策。



### 学生上网分析



### 学校基本情况



### 学生失联预警



# 成效6：大数据应用

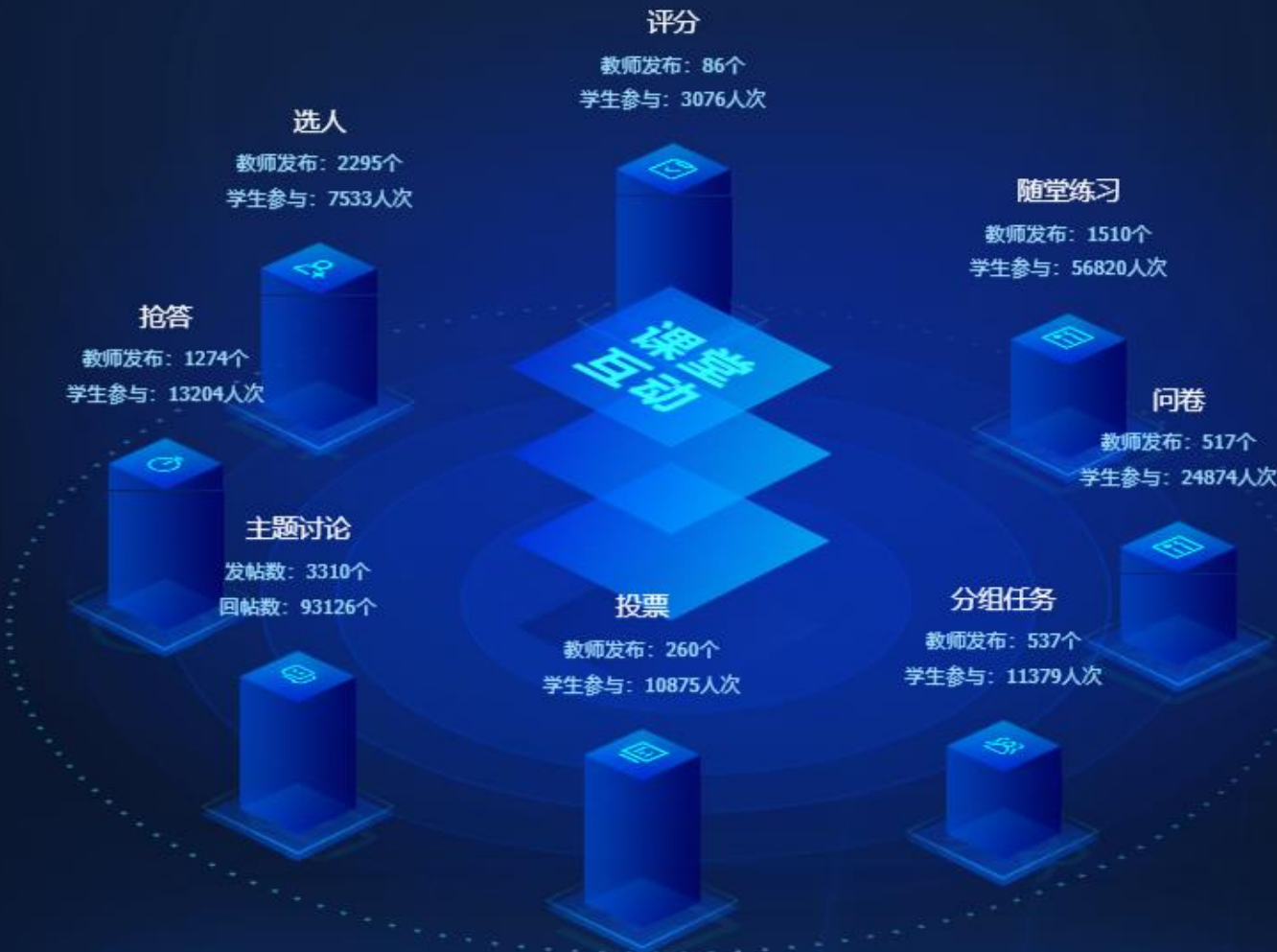
| 序号 | 主题    | 大数据专题         |
|----|-------|---------------|
| 1  | 领导驾驶舱 | 学生大屏          |
| 2  |       | 教职工大屏         |
| 3  |       | 教学大屏          |
| 4  |       | 科研大屏          |
| 5  | 学工    | 学生个人画像        |
| 6  |       | 学生分布分析        |
| 7  |       | 学生消费分析        |
| 8  |       | 学生上网分析        |
| 9  |       | 学生上课考勤分析      |
| 10 |       | 学生图书借阅分析      |
| 11 | 教务    | 教师个人画像        |
| 12 |       | 教师科研、教研获奖情况分析 |
| 13 |       | 教职工编制结构分布分析   |
| 14 |       | 学院画像          |
| 15 |       | 专业画像          |
| 16 |       | 课程画像          |
| 17 |       | 教材画像          |

| 序号 | 主题 | 大数据可视化报告                         |
|----|----|----------------------------------|
| 1  | 教务 | 教室使用数据分析报告                       |
| 2  |    | 期初教学检查报告（2020~2021 学年第一学期）       |
| 3  |    | 期初教学检查报告（2019~2020 学年第一学期）       |
| 4  |    | 期中教学检查报告（2019~2020 学年第一学期）       |
| 5  | 学工 | 学生宿舍管理                           |
| 6  |    | 2022 年 5 月 6 日学生返校情况报告           |
| 7  |    | 2022-2023 学年第一学期学生返校报告（8 月 24 日） |
| 8  |    | 2022-2023 学年新生报到情况               |
| 9  |    | 学生诉求快速响应系统年终报告                   |
| 10 |    | 学生学习生活情况调研分析报告                   |
| 11 | 计财 | 预算执行情况                           |
| 12 |    | 深职预算执行沙盘大数据展板                    |
| 13 |    | 部门预算执行情况                         |
| 14 |    | 归口部预算执行情况                        |
| 15 | 就业 | 就业大屏                             |
| 16 |    | 毕业生招聘数据分析报告                      |
| 17 | 科研 | 科研成果分析报告                         |

## 大数据分析

- 汇聚教学动态数据，精准识别关键动向。
- 监控教学运行状况，排查潜在教学预警。
- 探索教学活动规律，优化教育资源配置。
- 赋能教学过程管理，提升整体教学质量。

## 课堂活动类型分布（近30日）



# 成效8: AI应用



| 序号 | 应用名称     | 应用介绍                                                              |
|----|----------|-------------------------------------------------------------------|
| 1  | 总结摘要助手   | 对输入的材料进行分析,生成总结和摘要,输入材料支持文字、图片等多种格式                               |
| 2  | 一网通办助手   | 提供校园各类业务的办事咨询指引服务,理解用户的办事需求并提供对应的办事应用入口链接以及办事流程                   |
| 3  | 翻译助手     | 提供多种语言的对话能力,外语学习、外语文案审校、外语文案润色等                                   |
| 4  | 图生文识别    | 对图片内容进行识别和总结,生成图片内容描述性的文字                                         |
| 5  | OCR识别    | 对图像中的文字进行识别,包含不限于身份证识别、验证码识别、银行卡识别、营业执照识别、发票识别等能力                 |
| 6  | 文本转语音    | 提供将文本内容实时转换成语音的能力,可以选择系统内置的音色,也可以上传本地语音,按照指定语音进行转换输出              |
| 7  | 情报推送助手   | 领导设定关注的重点信息源,定期推送重点信息摘要汇总,并按重要性排序                                 |
| 8  | 通知公告推送助手 | 总结每日校内公告通知和新闻快讯,每日定期推送至每位师生手机客户端。                                 |
| 9  | 招生助手     | 7×24小时秒级响应招生咨询,深耕招生知识库,智能匹配报考需求与政策。                               |
| 10 | 人事咨询客服   | 提供人事相关的政策、规定、信息等咨询服务,如入职流程、岗位绩效考核规定、人事调动、考勤情况、工资发放、离退休办理等         |
| 11 | 简历筛选助手   | 根据招聘要求初步筛选候选人的简历,总结候选人的条件满足情况                                     |
| 12 | 成绩查询助手   | 通过问答快速查询成绩相关数据,学生可查询分数、绩点、排名、等,教师可查询班级平均分、最高分/最低分、中位数、及格率、年级排名等数据 |
| 13 | 教学资料查找助手 | 构建学科内部的知识共享库,快速查找内部本学科的教学资料,如往年试题、教案、课件等                          |
| 14 | 教师培训助手   | 查询教师培训课程资源、最新教学技能/方法、最新教育理念动态资讯、政策法规等                             |
| 15 | 教学质量监督助手 | 分析学生的学习行为和考试数据,为教师提供教学计划的策略调整建议                                   |
| 16 | 学习资源推荐助手 | 按知识点维度快速查找相关的学习资源,包括书籍、课件、文档、视频等                                  |
| 17 | 学科学习助手   | 按学科建立教材知识库,提供教材的关键词提取、文本概要、概念解释、内容总结、知识点查找等学习辅助功能                 |
| 18 | 论文写作助手   | 提供论文写作规范查询、论文模板查找、论文大纲辅助生成、论文润色优化等功能,辅助学生论文写作                     |
| 19 | 论文选题助手   | 论文选题可行性辅助分析,快速查找多渠道的相关选题的现有成果,对他人研究方向和内容的总结、选题重复率判断等              |
| 20 | 迎新助手     | 为新生提供各类入学咨询和指引,如新生返校路线推荐、校园地图导览、入学手续流程、宿舍分配、军训安排等信息               |
| 21 | 心理咨询客服   | 为学生提供心理咨询和指导服务,能够为常规的心理问题提供心理疏导,对于严重心理问题或极端倾向学生进行预警               |



# 成效8：AI应用



| 序号 | 应用名称       | 应用介绍                                                           |
|----|------------|----------------------------------------------------------------|
| 22 | 心理测评助手     | 基于对话形式对学生心理健康测评量表的信息收集                                         |
| 23 | 学生心理健康数据监测 | 基于学校日常在校表现的数据，如上网数据、消费数据、上课出勤数据、考试成绩数据、校园活动参与数据等，生成学生心理健康的评测报表 |
| 24 | 科研申报助手     | 查找项目申报材料的编写规范、模板、过往申报材料等内容，以及申报材料的大纲生成、内容辅助生成、材料优化等            |
| 25 | 资产查询助手     | 快速查询校内资产状态，如资产的整体规模、各类资产的数量及占比、资产的校内分布、某个资产的状态和所在位置等           |
| 26 | 报销咨询客服     | 为校内人员提供报销相关的咨询服务，如报销流程、报销申请入口、报销所需材料、报销工单填写规范等                 |
| 27 | 报销审批助手     | 根据报销规则，对报销材料进行智能预审核，给出审核意见和不规范提示，辅助财务人员审批                      |
| 28 | 合同助手       | 合同辅助生成，合同内容对比，合同预审核，给出审核意见和风险提示                                |
| 29 | 计财内控助手     | 查询各类计财内控政策、规范、指南材料等内容，支持政策解读和分析                                |
| 30 | 工会助手       | AI 赋能工会服务，减负基层工会，智能协同管理 + 事务快速办理，聚焦职工需求，智能匹配服务与权益保障            |
| 31 | 审计数据查询助手   | 查询审计相关的数据，如年度审计计划、计划完成率、校内资产数据、预算数据、绩效数据等                      |
| 32 | 安保查询助手     | 查询校内安保的各类政策、规章制度、应对不同安保事件的标准处理流程等                              |
| 33 | 校园安全数据查询助手 | 查询校园安全相关数据分析，如每日进出人数、校外人员进出次数、事件预警数量、预警处理完成率、巡检巡逻次数等           |
| 34 | 报修助手       | 通过对话形式提交报修工单                                                   |
| 35 | 预约助手       | 通过对话形式提交学校运动场所、会议室、校巴等资源的预约工单                                  |
| 36 | 物资申领助手     | 查询物资申领流程、可申领物资、各物资存量等信息，可通过对话形式提交物资申领工单                        |
| 37 | 食堂菜谱查询助手   | 快速查询校内各个食堂的每日菜谱                                                |
| 38 | 信息化项目管理助手  | 覆盖信息化项目管理，专业职能问题秒级应答。明晰项目管理流程，职能相关疑问智能解惑。                      |
| 39 | 物资数据统计助手   | 提供对物资数据的统计查询功能，如物资数量、物资使用数据、物资采购数据、各部门物资使用占比等                  |
| 40 | 活动审批助手     | 对各类学生活动的申请工单进行信息总结、敏感词检索，根据历史审批记录，提供审批建议、风险提示                  |
| 41 | 学生活动数据查询   | 查询学生活动的数据，如全校社团数量、各社团人数、举办活动数量等                                |
| 42 | 图书馆咨询客服    | 提供对于图书馆的基本信息、开放时间、借还规则、管理规则等信息的咨询服务                            |
| 43 | 图书馆运营助手    | 查询图书馆的运营数据，如每日进馆人数、校内图书总数、图书借阅数、各类型图书借阅数量占比等                   |

## 1.3 问题分析

## 1、统筹机制尚需完善

- 学校信息化规划与整体发展战略衔接不够紧密
- 跨部门协同推进信息化的合力尚未有效发挥
- 信息化工作考核评价机制有待健全

## 2、AI 应用支撑不足

- 缺乏系统性的技术架构和平台
- 缺乏对智能体和知识库共享与协同的支撑
- AI技术与学校核心场景的融合应用需进一步拓展



## 3、数据掌握不够全面

- 对内未能全面掌握校内设施使用情况及师生实际需求
- 对外缺乏对岗位和人才需求的深入调研与数据积累

## 4、公共算力存在缺口

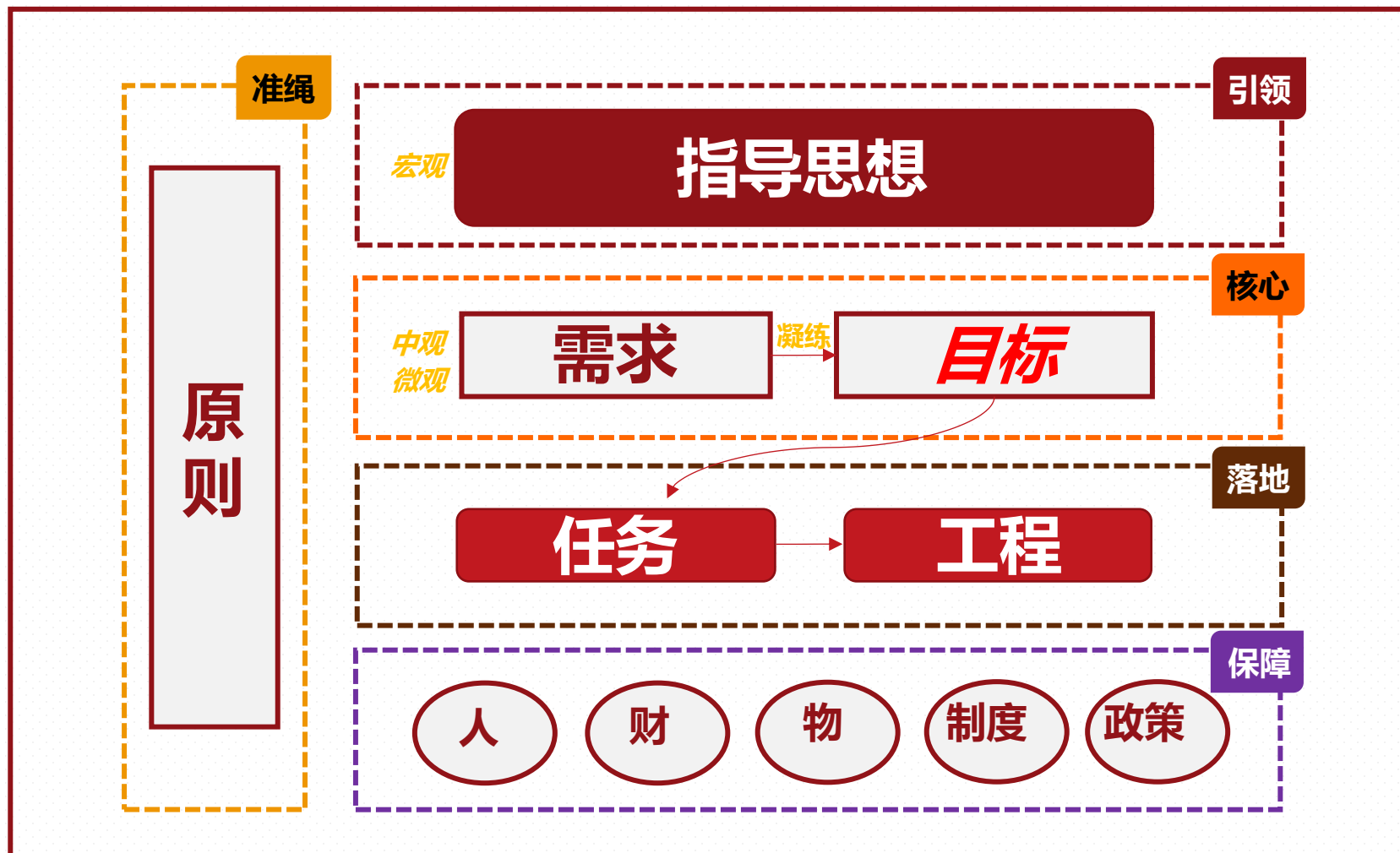
- 现有深职云无法满足多部门智能算力需求
- 分散建设模式造成资源浪费与安全稳定问题

## 5、应用系统有待完善

- 功能层面需要不断完善系统的智能性与便捷性
- 用户适配层面需持续提升人性化与个性化细节

## 二、守望相助，砥砺前行（编制）

# 高校信息化规划模型：需求贯穿始终



## 2.1 建设目标



马斯洛需求模型

信息化需求层次

# 深职大信息化“十五五”建设目标

## 管理

### 打造智慧化学校治理新生态

以构建整体智治的信息化发展生态为核心方向，打破学校各部门信息壁垒，建立跨部门、跨层级的协同决策机制，提升校园管理的协同性与整体性，打造智慧化的学校治理新生态。

## 资源与数据

### 构建学校发展新资源体系

以数据与知识双轮驱动为导向，实现数据的深度挖掘与知识的高效生成，为学校各项业务提供强大的智算能力支撑，构建学校发展新资源体系。

## 应用

### 构建校园全场景智能应用体系

围绕智慧教育场景深度重构，推动智能化技术在校园各领域的深度应用，以教学、科研（实训）、管理服务全链条智能化升级为重点，构建校园全场景智能应用体系。

## 评价

### 支撑学校高质量建设发展

推动信息化建设各项工作从注重效率提升向追求质量卓越转变，有效赋能教学质量提升和学校治理科学化，支撑学校高质量发展。

## 2.2 核心任务

# 深职大十五五信息化技术架构

## 统一智能门户/手机端

角色：老师 学生 家长

空间：教室 图书馆 实验室 网络

时间：开学 期末 起床 睡眠

事件：迎新 招聘 预警 提醒 填表

### 场景

迎新场景、入职场景、教学场景、办公场景、运动场景、招聘场景、就餐场景、提醒场景、考核场景、填表场景、离校场景.....

### 智能应用

人才培养

智能助教 智能伴学 智能教学跟踪评价 智能招生就业服务

科学研究

智能科研助手 写作助手

综合办公

全时办公助手 办事智能体 智能问答 智能招聘助手

校园生活

开放式服务大厅 智能风险防控 智慧节能 智能健康

文化传承

三全育人 学涯指导 生涯规划 精准关怀 资讯整合

### 智能中枢

业务中枢

数字身份 消息平台 智慧金融支付

能力中枢

算力调度 知识图谱 智能体 XR

数据中枢

智能采集/填报 智能分类分级 数据血缘/流向图谱

### 智能底座

知识库

共有 业务部门 学院 学科 课程 个人

数据库

数据仓库/数据湖 (物联感知, 业务系统, 教育教学, 校外数据)

算力

私有云 AI算力 云算力 算力调度

知识治理体系

素养提升体系

安全保障体系

配套制度体系

组织保障体系

# 深职大校园AI能力基座及中台架构



## 素养与能力

- 高职 AI 通识分层课程
- AI + 高职教育理念研修
- AI + 高职课程改革专项行动
- 高职教师 AI 技能工作坊
- AI + 高职教学会诊与磨课
- AI 创新应用工作室 (高职专项)
- AI + 高职教育科研支持
- AI + 高职专项培育
- AI 应用推广示范工程 (高职版)
- 高职 AI 教学资源共建共享平台
- 高职教师 AI 能力测评与进阶
- AI 教学专属导师团 (高职专项)
- 高职 AI 伦理与师德护航课程

## 安全与规范

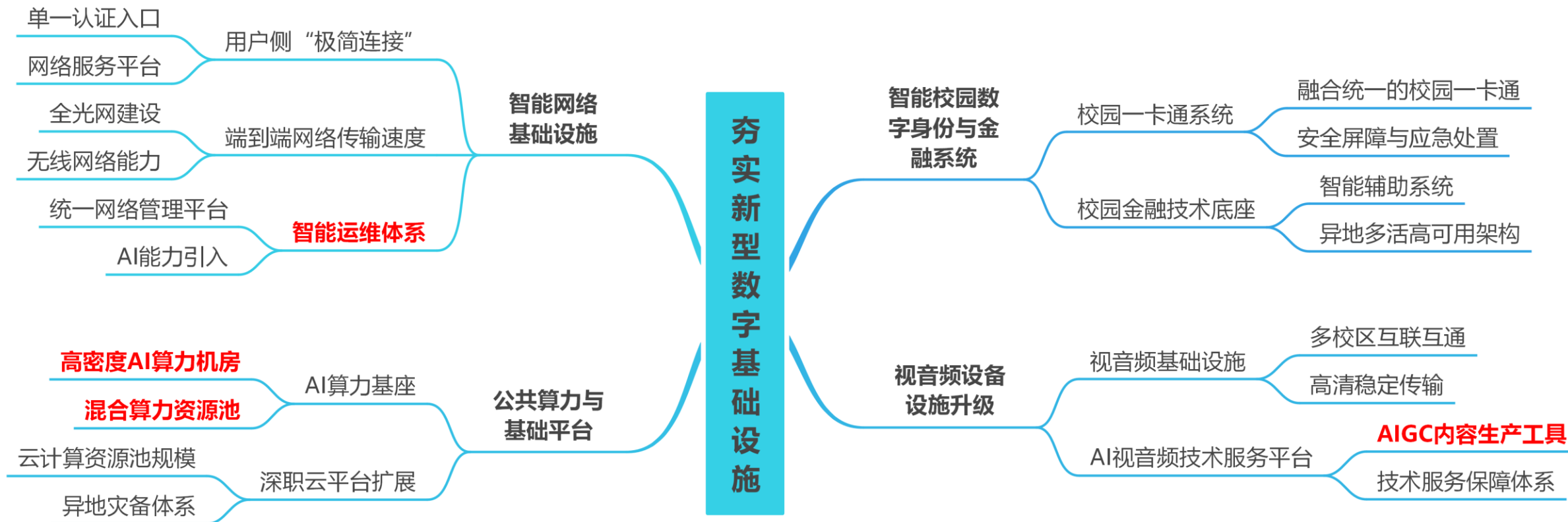
- 安全管理机制: 筑牢责任与协同防线
- 安全管理制度: 明确规则与操作标准
- 安全应急预案: 强化风险处置能力
- AI 应用开发规范: 规范全生命周期流程
- 教学 AI 规范: 聚焦实训教学场景
- 科研 AI 规范: 适配高职科研特点
- AI 伦理评估: 守住价值底线
- 信息安全评估: 常态化风险防控
- AI 质量评估: 保障应用实效与安全

# 深职大十五五信息化任务清单

| 分类            | 子类            | 具体任务                                                    |
|---------------|---------------|---------------------------------------------------------|
| 一、夯实新型数字基础设施  | 构建智能网络基础设施    | 1. 完善用户侧极简连接<br>2. 提升端到端网络速度<br>3. 构建智能运维               |
|               | 夯实公共算力与平台     | 4. 夯实AI算力基座<br>5. 扩展私有云平台                               |
|               | 建设校园数字身份与金融系统 | 6. 升级校园一卡通系统<br>7. 构建校园金融系统技术底座                         |
|               | 升级视音频设备设施     | 8. 建设一流视音频基础设施<br>9. 建设统一的AI视音频技术服务平台                   |
| 二、推动教育教学数字化重塑 | 打造智能化教学平台     | 10. 建设个性化人才生涯规划体系<br>11. 提升教学平台智能化水平<br>12. 对接国家级智慧教育平台 |
|               | 提升教师数字素养      | 13. 建设数字素养评测系统<br>14. 推进专项能力认证证书项目<br>15. 开展校内外教师培训     |
|               | 探索教育新技术应用     | 16. 探索AI+XR教学新体系<br>17. 建设教师智能研训室                       |

| 分类            | 子类           | 具体任务                                                             |
|---------------|--------------|------------------------------------------------------------------|
| 三、提升学校数字化治理能力 | 强化信息化统筹管理    | 18. 完善信息化项目建设统筹管理<br>19. 提升信息化运维项目管理水平                           |
|               | 推进数据治理与应用    | 20. 完善数据治理体系<br>21. 深化数据应用实践                                     |
|               | 推动校园治理智能化升级  | 22. 建设AI中台<br>23. 建设AI门户<br>24. 打造AI+应用                          |
| 四、筑牢信息安全防线    | 推进关键领域信创建设   | 25. 推进校园一卡通系统信创建设<br>26. 推进校园网络设备信创替换与效能提升<br>27. 推进深职云及支撑软件的信创替 |
|               | 构建全域协同安全防护体系 | 28. 升级网络安全防护与治理体系<br>29. 建立分级分类的数据安全保护机制<br>30. 构建纵深防御的AI安全保障体系  |

# 一、新型数字基础设施



## 二、教育教学数字化重塑

### 宏观：教什么

产业发展、产业链、岗位，  
培养目标、**专业**、**课程**。

### 微观：什么资料教

专业资源库，数字教材、  
**过程**数据，评估评价，

### 中观：什么环境教

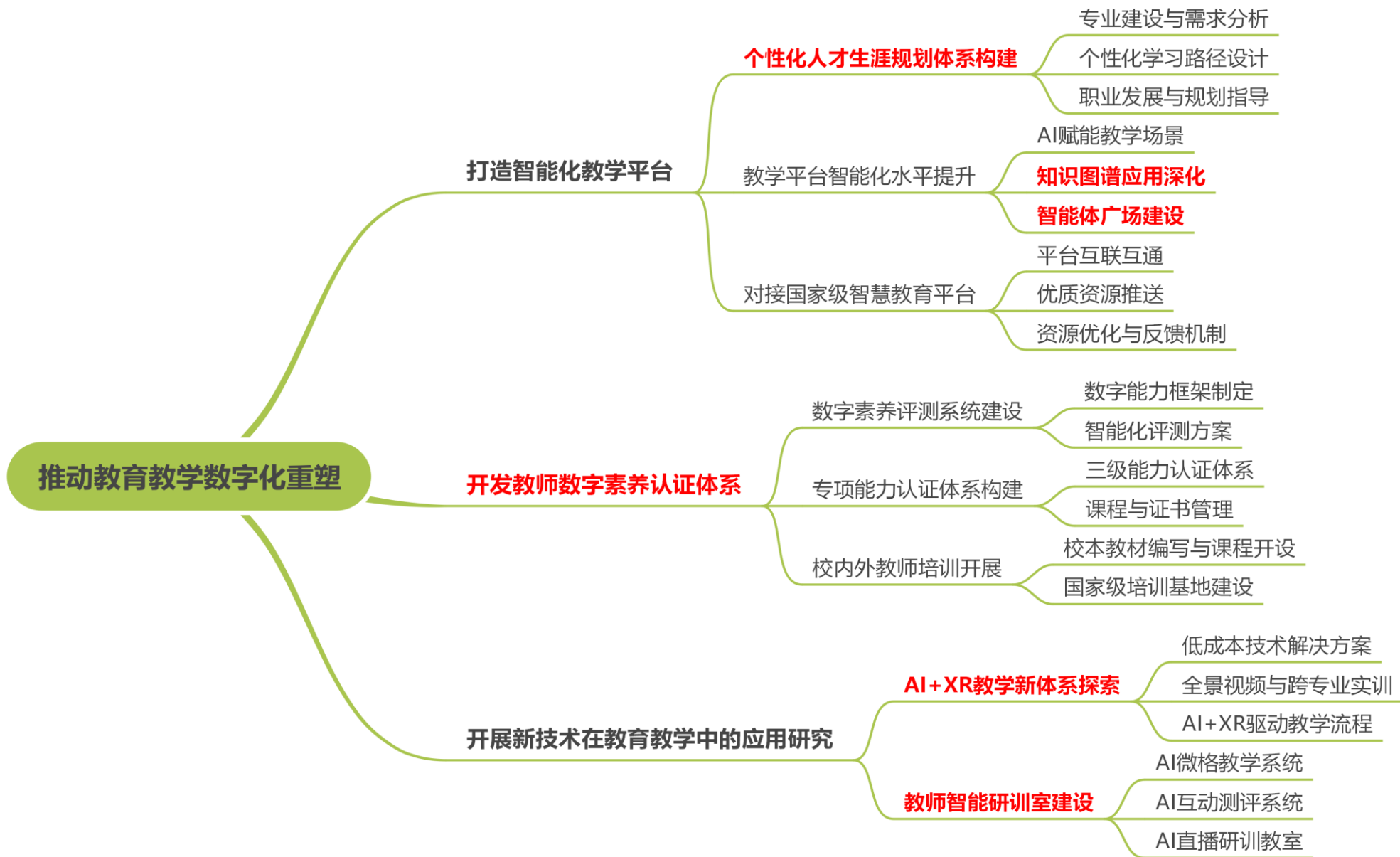
智慧教室、实训基地、  
教学平台。

### 素养：师生能力

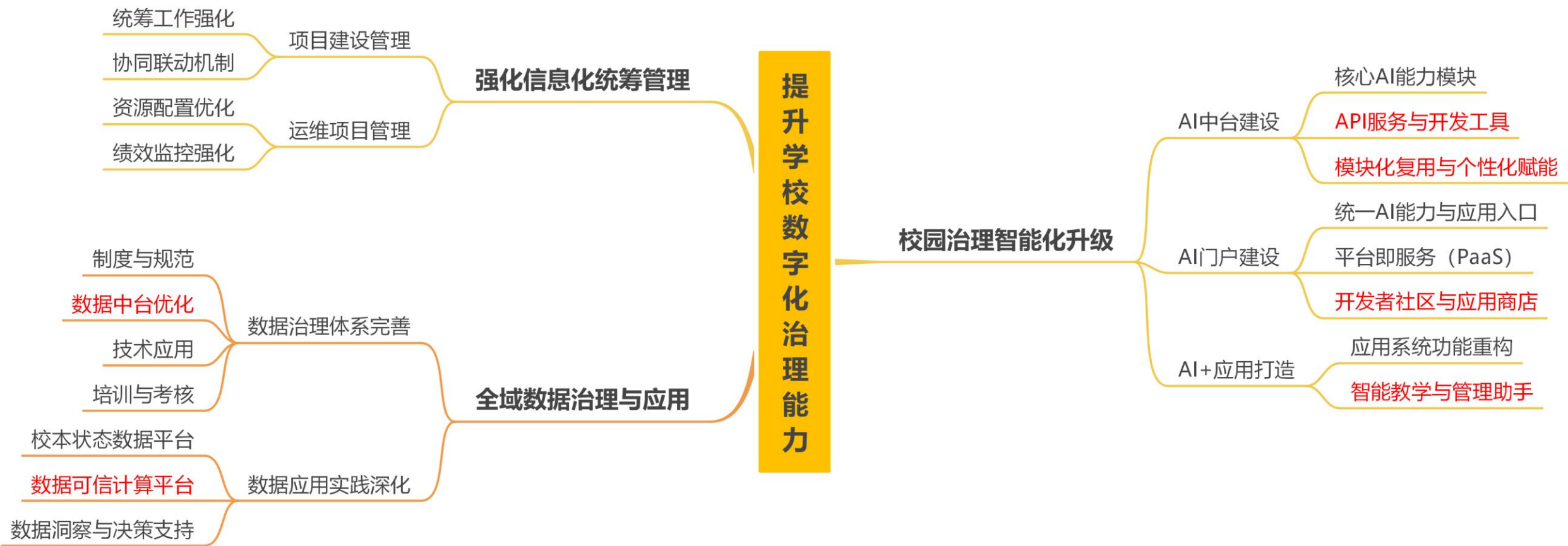
数字能力、**教学能力**、  
专业技能、综合能力。



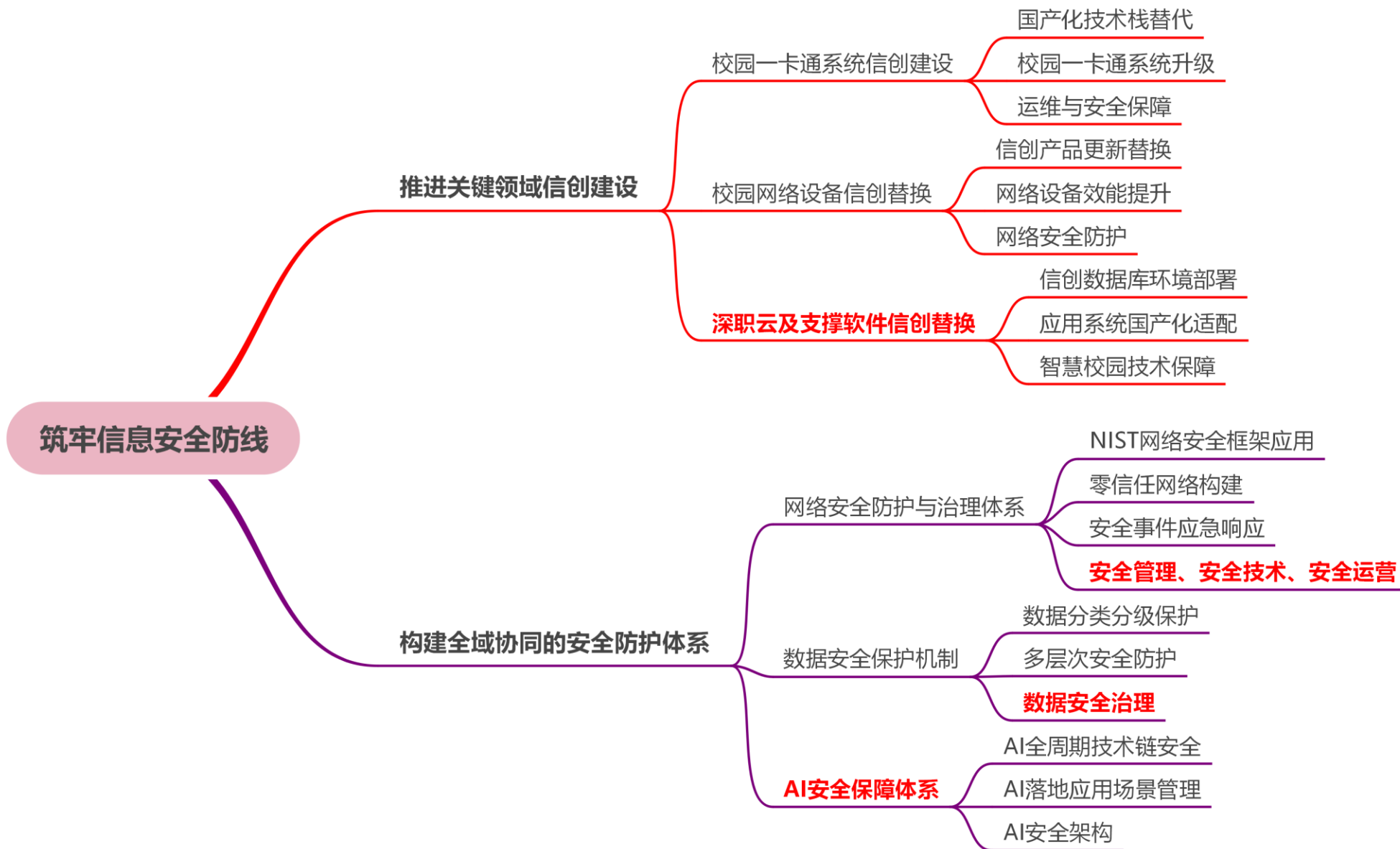
## 二、教育教学数字化重塑



# 三、学校数字治理能力



# 四、信息安全



**凝聚众智，明确方向**  
**发展蓝图，行动指南**  
**携手共进，同谱新篇**